

**INSTITUTO TECNOLÓGICO
SUPERIOR DE TLAXCO**

INFORMACIÓN CONTABLE

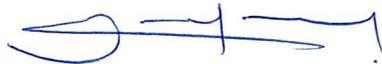
CUENTA PÚBLICA 2022
ENTIDAD FEDERATIVA DE TLAXCALA

SECTOR PARAESTATAL

Instituto Tecnológico Superior de Tlaxco
Estado de Actividades
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2022 y del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2021
(Cifras en Pesos)

| Concepto | 2022 | 2021 |
|---|-------------------|-------------------|
| INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS | | |
| Ingresos de la Gestión | 180,235 | 0 |
| Impuestos | 0 | 0 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 |
| Contribuciones de Mejoras | 0 | 0 |
| Derechos | 177,038 | 0 |
| Productos | 3,197 | 0 |
| Aprovechamientos | 0 | 0 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios | 0 | 0 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 21,951,826 | 28,746,697 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 |
| | 21,951,826 | 28,746,697 |
| Otros Ingresos y Beneficios | 0 | 0 |
| Ingresos Financieros | 0 | 0 |
| Incremento por Variación de Inventarios | 0 | 0 |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia | 0 | 0 |
| Disminución del Exceso de Provisiones | 0 | 0 |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios | 0 | 0 |
| Total de Ingresos y Otros Beneficios | 22,132,061 | 28,746,697 |
| GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS | | |
| Gastos de Funcionamiento | 12,534,282 | 28,542,390 |
| Servicios Personales | 10,816,080 | 22,233,851 |
| Materiales y Suministros | 420,466 | 1,613,217 |
| Servicios Generales | 1,297,736 | 4,695,322 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | 0 | 0 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0 | 0 |
| Transferencias al Resto del Sector Público | 0 | 0 |
| Subsidios y Subvenciones | 0 | 0 |
| Ayudas Sociales | 0 | 0 |
| Pensionamientos y Jubilaciones | 0 | 0 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos | 0 | 0 |
| Transferencias a la Seguridad Social | 0 | 0 |
| Donativos | 0 | 0 |
| Transferencias al Exterior | 0 | 0 |
| Participaciones y Aportaciones | 0 | 0 |
| Participaciones | 0 | 0 |
| Aportaciones | 0 | 0 |
| Convenios | 0 | 0 |
| Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda | 0 | 0 |
| Intereses de la Deuda Pública | 0 | 0 |
| Comisiones de la Deuda Pública | 0 | 0 |
| Gastos de la Deuda Pública | 0 | 0 |
| Costo por Coberturas | 0 | 0 |
| Apoyos Financieros | 0 | 0 |
| Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias | 0 | 0 |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia | 0 | 0 |
| Provisiones | 0 | 0 |
| Disminución de Inventarios | 0 | 0 |
| Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Aumento por Insuficiencia de Provisiones | 0 | 0 |
| Otros Gastos | 0 | 0 |
| Inversión Pública | 0 | 0 |
| Inversión Pública no Capitalizable | 0 | 0 |
| Total de Gastos y Otras Pérdidas | 12,534,282 | 28,542,390 |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) | 9,597,779 | 204,307 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



LIC. BLAS MARVIN MORA OLVERA
DIRECTOR GENERAL



DR. JOSÉ JUAN PABLO MORÁN GARCÍA
SUBDIRECTOR DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

SECTOR PARAESTATAL

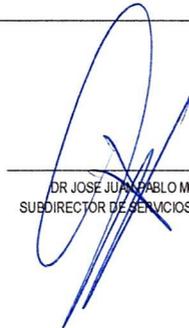
Instituto Tecnológico Superior de Tlaxco
 Estado de Situación Financiera
 Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2022 y del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2021
 (Cifras en Pesos)

| CONCEPTO | Año | | CONCEPTO | Año | |
|---|-------------------|-------------------|---|-------------------|-------------------|
| | 2022 | 2021 | | 2022 | 2021 |
| ACTIVO | | | PASIVO | | |
| <i>Activo Circulante</i> | | | <i>Pasivo Circulante</i> | | |
| Efectivo y Equivalentes | 31,179,136 | 24,821,375 | Cuentas por Pagar a Corto Plazo | 1,858,028 | 3,772,586 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes | 1,035,801 | 1,639,842 | Documentos por Pagar a Corto Plazo | 0 | 0 |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios | 36,000 | 36,000 | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Inventarios | 0 | 0 | Títulos y Valores a Corto Plazo | 0 | 0 |
| Almacenes | 0 | 0 | Pasivos Diferidos a Corto Plazo | 0 | 0 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes | 0 | 0 | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo | 318,462 | 899,785 |
| Otros Activos Circulantes | 0 | 0 | Provisiones a Corto Plazo | 0 | 0 |
| Total de Activos Circulantes | 32,250,937 | 26,497,217 | Otros Pasivos a Corto Plazo | 23,526 | 1,392,888 |
| <i>Activo No Circulante</i> | | | Total de Pasivos Circulantes | 2,200,016 | 6,065,259 |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo | 0 | 0 | <i>Pasivo No Circulante</i> | | |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo | 0 | 0 | Cuentas por Pagar a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 22,582,579 | 22,582,579 | Documentos por Pagar a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Bienes Muebles | 27,223,484 | 27,194,716 | Deuda Pública a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Activos Intangibles | 1,352,961 | 1,352,961 | Pasivos Diferidos a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes | 0 | 0 | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Activos Diferidos | 0 | 0 | Provisiones a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes | 0 | 0 | Total de Pasivos No Circulantes | 0 | 0 |
| Otros Activos no Circulantes | 0 | 0 | Total del Pasivo | 2,200,016 | 6,065,259 |
| Total de Activos No Circulantes | 51,159,024 | 51,130,256 | HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO | | |
| Total del Activo | 83,409,961 | 77,627,473 | <i>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</i> | 35,500,643 | 35,500,643 |
| | | | Aportaciones | 33,563,176 | 33,563,176 |
| | | | Donaciones de Capital | 1,937,467 | 1,937,467 |
| | | | Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | 0 | 0 |
| | | | <i>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</i> | 45,709,302 | 36,061,571 |
| | | | Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro) | 9,597,777 | 204,306 |
| | | | Resultados de Ejercicios Anteriores | 36,111,525 | 35,857,265 |
| | | | Revalúos | 0 | 0 |
| | | | Reservas | 0 | 0 |
| | | | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | 0 | 0 |
| | | | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda | 0 | 0 |
| | | | Resultado por Posición Monetaria | 0 | 0 |
| | | | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios | 0 | 0 |
| | | | Total Hacienda Pública/ Patrimonio | 81,209,945 | 71,562,214 |
| | | | Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio | 83,409,961 | 77,627,473 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



LIC. BLAS MARWIN MORA OLVERA
 DIRECTOR GENERAL



DR. JOSÉ JUAN PABLO MORÁN GARCÍA
 SUBDIRECTOR DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

SECTOR PARAESTATAL

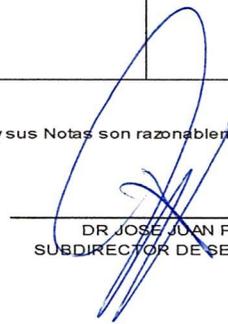
Instituto Tecnológico Superior de Tlaxco
Estado de Cambios en la Situación Financiera
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2022
(Cifras en Pesos)

| Concepto | Origen | Aplicación |
|---|------------------|------------------|
| ACTIVO | 604,041 | 6,386,529 |
| Activo Circulante | 604,041 | 6,357,761 |
| Efectivo y Equivalentes | 0 | 6,357,761 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes | 604,041 | 0 |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios | 0 | 0 |
| Inventarios | 0 | 0 |
| Almacenes | 0 | 0 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes | 0 | 0 |
| Otros Activos Circulantes | 0 | 0 |
| Activo No Circulante | 0 | 28,768 |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0 | 0 |
| Bienes Muebles | 0 | 28,768 |
| Activos Intangibles | 0 | 0 |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes | 0 | 0 |
| Activos Diferidos | 0 | 0 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes | 0 | 0 |
| Otros Activos no Circulantes | 0 | 0 |
| PASIVO | 0 | 3,865,243 |
| Pasivo Circulante | 0 | 3,865,243 |
| Cuentas por Pagar a Corto Plazo | 0 | 1,914,558 |
| Documentos por Pagar a Corto Plazo | 0 | 0 |
| Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Títulos y Valores a Corto Plazo | 0 | 0 |
| Pasivos Diferidos a Corto Plazo | 0 | 0 |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo | 0 | 581,323 |
| Provisiones a Corto Plazo | 0 | 0 |
| Otros Pasivos a Corto Plazo | 0 | 1,369,362 |
| Pasivo No Circulante | 0 | 0 |
| Cuentas por Pagar a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Documentos por Pagar a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Deuda Pública a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Pasivos Diferidos a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo | 0 | 0 |
| Provisiones a Largo Plazo | 0 | 0 |
| HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO | 9,647,731 | 0 |
| Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido | 0 | 0 |
| Aportaciones | 0 | 0 |
| Donaciones de Capital | 0 | 0 |
| Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | 0 | 0 |
| Hacienda Pública/Patrimonio Generado | 9,647,731 | 0 |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro) | 9,393,471 | 0 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores | 254,260 | 0 |
| Revalúos | 0 | 0 |
| Reservas | 0 | 0 |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | 0 | 0 |
| Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | 0 | 0 |
| Resultado por Posición Monetaria | 0 | 0 |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios | 0 | 0 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsables:



LIC. BLAS MARVIN MORA OLVERA
DIRECTOR GENERAL



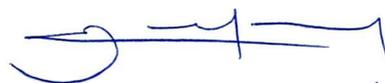
DR. JOSE JUAN PABLO MORÁN GARCÍA
SUBDIRECTOR DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

SECTOR PARAESTATAL

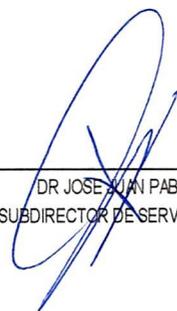
Instituto Tecnológico Superior de Tlaxco
Estado Analítico del Activo
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2022
(Cifras en Pesos)

| Concepto | Saldo Inicial 1 | Cargos del Periodo 2 | Abonos del Periodo 3 | Saldo Final 4=(1+2-3) | Variación del Periodo (4-1) |
|---|--------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|--------------------------------|
| ACTIVO | | | | | |
| Activo Circulante | 26,497,217 | 57,265,800 | 51,512,080 | 32,250,937 | 5,753,720 |
| Efectivo y Equivalentes | 24,821,375 | 34,686,778 | 28,329,017 | 31,179,136 | 6,357,761 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes | 1,639,842 | 22,579,022 | 23,183,063 | 1,035,801 | -604,041 |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios | 36,000 | 0 | 0 | 36,000 | 0 |
| Inventarios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Almacenes | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Otros Activos Circulantes | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Activo No Circulante | 51,130,256 | 28,768 | 0 | 51,159,024 | 28,768 |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 22,582,579 | 0 | 0 | 22,582,579 | 0 |
| Bienes Muebles | 27,194,716 | 28,768 | 0 | 27,223,484 | 28,768 |
| Activos Intangibles | 1,352,961 | 0 | 0 | 1,352,961 | 0 |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Activos Diferidos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Otros Activos no Circulantes | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTAL DEL ACTIVO | 77,627,473 | 57,294,568 | 51,512,080 | 83,409,961 | 5,782,488 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



LIC. BLAS MARVIN MORA OLVERA
DIRECTOR GENERAL



DR. JOSE JUAN PABLO MORÁN GARCÍA
SUBDIRECTOR DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

SECTOR PARAESTATAL
Instituto Tecnológico Superior de Tlaxco
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2022
(Cifras en Pesos)

| Denominación de las Deudas | Moneda de Contratación | Institución o País Acreedor | Saldo Inicial del Periodo | Saldo Final del Periodo |
|--|------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------|
| DEUDA PÚBLICA | | | | |
| Corto Plazo | | | | |
| Deuda Interna | | | 0 | 0 |
| Instituciones de Crédito | Peso | México | 0 | 0 |
| Títulos y Valores | Peso | México | 0 | 0 |
| Arrendamientos Financieros | Peso | México | 0 | 0 |
| Deuda Externa | | | 0 | 0 |
| Organismos Financieros Internacionales | Peso | México | 0 | 0 |
| Deuda Bilateral | Peso | México | 0 | 0 |
| Títulos y Valores | Peso | México | 0 | 0 |
| Arrendamientos Financieros | Peso | México | 0 | 0 |
| Subtotal a Corto Plazo | | | 0 | 0 |
| Largo Plazo | | | | |
| Deuda Interna | | | 0 | 0 |
| Instituciones de Crédito | Peso | México | 0 | 0 |
| Títulos y Valores | Peso | México | 0 | 0 |
| Arrendamientos Financieros | Peso | México | 0 | 0 |
| Deuda Externa | | | 0 | 0 |
| Organismos Financieros Internacionales | Peso | México | 0 | 0 |
| Deuda Bilateral | Peso | México | 0 | 0 |
| Títulos y Valores | Peso | México | 0 | 0 |
| Arrendamientos Financieros | | | 0 | 0 |
| Subtotal a Largo Plazo | | | 0 | 0 |
| Otros Pasivos | Peso | México | 6,065,259 | 2,200,016 |
| Total Deuda y Otros Pasivos | | | 6,065,259 | 2,200,016 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



LIC. BLAS MARVIN MORA OLVERA
 DIRECTOR GENERAL



DR. JOSE JUAN PABLO MORÁN GARCÍA
 SUBDIRECTOR DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

SECTOR PARAESTATAL

Instituto Tecnológico Superior de Tlaxco
 Estado de Variación en la Hacienda Pública
 Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2022 y del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2021
 (Cifras en Pesos)

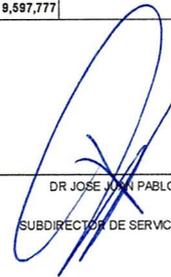
| Concepto | Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores | Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | TOTAL |
|---|---|---|--|--|-------------------|
| HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2021 | 35,500,643 | | | | 35,500,643 |
| Aportaciones | 33,563,176 | | | | 33,563,176 |
| Donaciones de Capital | 1,937,467 | | | | 1,937,467 |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | 0 | | | | 0 |
| HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2021 | | 35,857,265 | 204,306 | | 38,061,571 |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) | | | 204,306 | | 204,306 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores | | 35,857,265 | | | 35,857,265 |
| Revalúos | | 0 | | 0 | 0 |
| Reservas | | 0 | | 0 | 0 |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | | 0 | | 0 | 0 |
| EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO DE 2021 | | | | 0 | 0 |
| Resultado por Posición Monetaria | | | | 0 | 0 |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios | | | | 0 | 0 |
| HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2021 | 35,500,643 | 35,857,265 | 204,306 | 0 | 71,562,214 |
| CAMBIOS EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2022 | 0 | | | | 0 |
| Aportaciones | 0 | | | | 0 |
| Donaciones de Capital | 0 | | | | 0 |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | 0 | | | | 0 |
| VARIACIONES DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2022 | | 254,260 | 9,393,471 | | 9,647,731 |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) | | | 9,597,777 | | 9,597,777 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores | | 254,260 | -204,306 | | 49,954 |
| Revalúos | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Reservas | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| CAMBIOS EN EL EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO DE 2022 | | | | 0 | 0 |
| Resultado por Posición Monetaria | | | | 0 | 0 |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios | | | | 0 | 0 |
| HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2022 | 35,500,643 | 36,111,525 | 9,597,777 | 0 | 81,209,945 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



LIC. BLAS MARVIN MORA OLVERA

DIRECTOR GENERAL



DR. JOSÉ JUAN PABLO MORÁN GARCÍA

SUBDIRECTOR DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

SECTOR PARAESTATAL

Instituto Tecnológico Superior de Tlaxco
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2022 y del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2021
(Cifras en Pesos)

| Concepto | 2022 | 2021 |
|---|-------------------|-------------------|
| Fujos de Efectivo de las Actividades de Operación | | |
| Origen | 22,135,380 | 29,999,147 |
| Impuestos | 0 | 0 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 |
| Contribuciones de mejoras | 0 | 0 |
| Derechos | 180,362 | 0 |
| Productos | 3,193 | 0 |
| Aprovechamientos | 0 | 0 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios | 0 | 0 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0 | 0 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 21,951,825 | 28,722,784 |
| Otros Orígenes de Operación | 0 | 1,276,363 |
| Aplicación | 15,777,619 | 25,575,150 |
| Servicios Personales | 10,816,080 | 20,754,272 |
| Materiales y Suministros | 420,466 | 855,489 |
| Servicios Generales | 1,297,736 | 3,965,389 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0 | 0 |
| Transferencias al resto del Sector Público | 0 | 0 |
| Subsidios y Subvenciones | 0 | 0 |
| Ayudas Sociales | 0 | 0 |
| Pensiones y Jubilaciones | 0 | 0 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos | 0 | 0 |
| Transferencias a la Seguridad Social | 0 | 0 |
| Donativos | 0 | 0 |
| Transferencias al Exterior | 0 | 0 |
| Participaciones | 0 | 0 |
| Aportaciones | 0 | 0 |
| Convenios | 0 | 0 |
| Otras Aplicaciones de Operación | 3,243,337 | 0 |
| Fujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación | 6,357,761 | 4,423,997 |
| Fujos de Efectivo de las Actividades de Inversión | | |
| Origen | 0 | 0 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0 | 0 |
| Bienes Muebles | 0 | 0 |
| Otros Orígenes de Inversión | 0 | 0 |
| Aplicación | 0 | 5,916 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0 | 0 |
| Bienes Muebles | 0 | 5,916 |
| Otras Aplicaciones de Inversión | 0 | 0 |
| Fujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión | 0 | -5,916 |
| Fuero de Efectivo de las Actividades de Financiamiento | | |
| Origen | 0 | 0 |
| Endeudamiento Neto | 0 | 0 |
| Interno | 0 | 0 |
| Externo | 0 | 0 |
| Otros Orígenes de Financiamiento | 0 | 0 |
| Aplicación | 0 | 0 |
| Servicios de la Deuda | 0 | 0 |
| Interno | 0 | 0 |
| Externo | 0 | 0 |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento | 0 | 0 |
| Fujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento | 0 | 0 |
| Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo | 6,357,761 | 4,418,081 |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio | 24,821,375 | 20,403,294 |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio | 31,179,136 | 24,821,375 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



LIC. BLAS MARVIN MORA OLVERA
DIRECTOR GENERAL



DR. JOSÉ JUAN PABLO MORÁN GARCÍA
SUBDIRECTOR DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

Instituto Tecnológico Superior de Tlaxco
Informe de Pasivos Contingentes
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2022
(Cifras en Pesos)

"En Cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 46, Fracción I, Inciso f), y 52 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y de conformidad con lo establecido en el Capítulo VII, Numeral, II, Inciso h) del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el CONAC, el Ente Público informa lo siguiente:"

| Cuenta | Concepto | Importe |
|--------------|-----------|---------|
| | NO APLICA | |
| TOTAL | | |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



LIC. BLAS MARVIN MORA OLVERA
DIRECTOR GENERAL



DR. JOSE JUAN PABLO MORAN GARCIA
SUBDIRECTOR DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

SECTOR PARAESTATAL

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2022

a) NOTAS DE DESGLOSE

I) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

Efectivo y Equivalentes:

Este rubro está constituido por moneda de curso legal y se encuentra en su valor nominal con saldo en contabilidad al 30 de septiembre de 2022:

Se identifican las siguientes cuentas bancarias que presentan un saldo en contabilidad diferente al estado de cuenta, se anexan estados de cuenta bancarios que muestran el saldo correspondiente al 30 de septiembre de 2022:

RELACIÓN DE SALDO EN BANCOS EN CONTABILIDAD
30 DE SEPTIEMBRE DE 2022
(PESOS)

| NO. | DESCRIPCIÓN | SALDO SEGÚN CONTABILIDAD |
|-----|---|--------------------------|
| 1 | Bancomer 0115945682 Venta de bienes | -\$69.31 |
| 2 | Bancomer 0115945631 Ingresos Propios | -\$867,101.24 |
| 3 | Bancomer 019183511 Ahorro estatal | -\$400.00 |
| 4 | Banamex Aportacion Estatal 2018 5539817 | \$1,030,359.11 |
| 5 | Banamex 2019 6849605 Estatal | \$1,677,463.45 |
| 6 | Banamex 2020 7033569 Estatal | \$2,171,535.90 |
| 7 | Bancomer 2021 0116101348 Estatal | -\$976,628.14 |
| 8 | Bancomer 0115899141 Rem Ejercs Ants | \$1,013,579.38 |
| 9 | Bancomer 0118192618 Estado 22 | \$7,615,836.17 |
| 10 | Banamex INGRESOS PROPIOS 2019 | \$166,733.10 |
| 11 | Banamex Ingresos Propios 2020 | \$71,610.00 |
| 12 | Banamex PRODEP 2018 | \$29,990.80 |
| 13 | Banamex 7033577 Programa de Expasion a la Educacion | -\$299.65 |
| 14 | Banamex 576593 Aportación Federal | \$141,893.02 |
| 15 | Banamex Aportación Federal 2018 4883662 | \$267,791.91 |
| 16 | Banamex 6039646 Aportacion Federal 2019 | \$356,952.78 |
| 17 | Banamex 0700140 Aportación Federal | \$2,702,087.56 |
| 18 | Bancomer 2021 0116101364 Federal | \$550,792.53 |
| 19 | Bancomer 0118192642 Federal 22 | \$1,869,628.54 |
| 20 | Banamex Ingresos Propios 8364244 | \$32,116.32 |
| 21 | Banamex Seguro Colectivo 1315937 | \$30,202.70 |
| 22 | Banamex Becas a madres solteras 8430069 | \$41.55 |
| 23 | Banamex Fdo. Admon (imptos) 6244268 | -\$73,120.57 |
| 24 | Bancomer cuenta puente | \$393,606.38 |
| 25 | Banamex Remanentes ejercicio anteriores 7042731 | \$12,308,453.20 |
| | | \$ 31,179,135.85 |

SECTOR PARAESTATAL

Saldo según Estado de cuenta :

**RELACIÓN DE SALDO EN BANCOS
30 DE SEPTIEMBRE DE 2022
(PESOS)**

| NO. | DESCRIPCIÓN | SALDO SEGÚN ESTADO DE CUENTA |
|-----|--------------------------------------|------------------------------|
| 1 | Bancomer 0118500444 Vehículo Oficial | \$431,454.81 |
| 2 | Bancomer 0115945631 Ingresos Propios | \$143,274.67 |
| 3 | Bancomer 0115899141 Rem Ejercs Ants | \$1,696,208.48 |
| 4 | Bancomer 0118192618 Estado 22 | \$3,470,472.01 |
| 5 | Bancomer 0118192642 Federal 22 | \$1,846,738.63 |
| | | \$7,588,148.60 |

Así mismo se muestra la relación de las siguientes cuentas bancarias que aún no se identifican y presentan los siguientes saldos, ya que en los registros y archivos no se localizan a la fecha:

| Nat. | Cuenta | Nombre de la cuenta | DEUDOR | ACREEDOR |
|------|--------------------------|---|---------------|----------|
| D | 1112-2-000-04-00-0-11836 | Banamex INGRESOS PROPIOS 2019 | \$ 166,733.10 | \$ 0.00 |
| D | 1112-2-000-04-00-0-11837 | Banamex Ingresos Propios 2020 | \$ 71,610.00 | \$ 0.00 |
| D | 1112-2-000-05-00-0-11106 | Banamex PRODEP 2018 | \$ 29,990.80 | \$ 0.00 |
| D | 1112-4-000-04-00-0-11848 | Banamex Becas a madres solteras 8430069 | \$ 41.55 | \$ 0.00 |
| D | 1112-5-000-07-00-0-11105 | Banco mer cuenta puente | \$ 393,606.38 | \$ 0.00 |

Dentro de la cuenta denominada Bancomer Ingresos Propios, presenta un saldo contrario a su naturaleza debido a registros duplicados. (C00171, C00367 del ejercicio 2021)

| | | | SALDO ACTUAL | |
|------|--------------------------|--------------------------------------|----------------|----------|
| Nat. | Cuenta | Nombre de la cuenta | DEUDOR | ACREEDOR |
| D | 1112-1-000-06-00-0-11816 | Bancomer 0115945631 Ingresos Propios | -\$ 867,101.24 | \$ 0.00 |

SECTOR PARAESTATAL

Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir

1. Deudores Diversos. –

En este rubro se contemplan las siguientes cuentas:

| Cuenta | Nombre de la cuenta | SALDO ACTUAL |
|---------------|--|-----------------|
| 123-0096 | Eloir Augusto Hernandez Pastrana | \$ 2,824.00 |
| 123-0098 | Alejandro Angulo Hernández | \$ 9,800.00 |
| 123-0099 | Guillermina Martínez Corona | \$ 41,988.68 |
| 123-0100 | Angel Oropeza Zecua | \$ 273,521.40 |
| 123-0101 | Alejandro Conde Zempoalteca | \$ 4,850.11 |
| 123-0103 | Stefany Jaqueline Alvarado | \$ 1,000.00 |
| 123-0104 | José Luis Fomperosa Sosa | \$ 6,154.00 |
| 123-0105 | Sivale de México SA de CV | \$ 1,020.00 |
| 123-0107 | Ana María Suarez Pedraza | \$ 0.99 |
| 123-0108 | Alejandro Angulo Hernandez | \$ 4,200.00 |
| 123-0109 | Samuel Lima Tamayo | \$ 11,750.00 |
| 123-0110 | Wilder Pineda Pérez | \$ 49,996.00 |
| 123-0114 | Automoviles de santa anna s.a. de c.v. | \$ 20,231.21 |
| 123-0121 | BLAS MARVIN MORA OLVERA | \$ 1,164.42 |
| 123-0122 | Deudores de nómina | \$ 0.00 |
| 123-0123 | JOSIMAR JUÁREZ GUEVARA | \$ 6,320.00 |
| 123-0124 | Fabiola Puerto Niño | \$ 6,435.38 |
| 123-0125 | Rubén Castillo Lima | \$ 3,288.41 |
| 123-0126 | SERGIO SÁNCHEZ TORRES | \$ 2,000.00 |
| 123-0127 | MARCO ANTONIO MORALES MIGUEL | \$ 877.99 |
| 123-0128 | HOTELES DEL CAMINO SA DE CV | \$ 1,500.00 |
| 123-0129 | Yael Flores Reyes | \$ 12,430.55 |
| 123-0130 | DAVID VEGA HERNÁNDEZ | \$ 5,400.00 |
| 123-0131 | SEM LIMA TAMAYO | \$ 800.00 |
| 123-0132 | ERICK MENDOZA PÉREZ | \$ 9,957.46 |
| 123-0133 | José Francisco Pineda Pérez | \$ 0.00 |
| 123-0134 | Omar Ornelas Davila | \$ 0.00 |
| 123-0135 | Hugo Enrique Cuapio Sanchez | \$ 0.00 |
| 123-0136 | Sidney Brenda Rojas Soria | \$ 0.00 |
| 123-0137 | Jose Salatiel Saldaña Conde | \$ 0.00 |
| 123-0138 | Iveth Sanchez Rodriguez | \$ 1,208.36 |
| 123-0139 | A bilgail Pluma Zamora | \$ 0.00 |
| 123-0140 | ELOISA LÓPEZ XELO | \$ 4,000.28 |
| 123-0141 | JAQUELINE LÓPEZ ARROYO | \$ 857.00 |
| 123-0142 | ELIZABETH MOLINA CELAYA | \$ 350.00 |
| 123-0143 | ABRAHAM ABRIZ SOTO | \$ 500.00 |
| 123-0144 | OMAR HERRERA CONTRERAS | \$ 947.00 |
| 123-0145 | Javier Rodriguez Tamayo | \$ 0.00 |
| 123-0146 | LORENA NAVA DIAZ | \$ 17,500.00 |
| 123-0147 | MIGUEL ENRIQUE NEGREROS CASTILLO | \$ 1,317.50 |
| 123-0152 | JOSE JUAN PABLO MORAN GARCIA | \$ 2,242.00 |
| 123-0154 | TONY TIENDAS SA DE CV | \$ 847.00 |
| 123-0156 | OPERADORA TLA XCO SA DE CV | \$ 250.00 |
| 123-0157 | SILVESTRE DE JESÚS PEREZ CANALES | \$ 156.44 |
| 123-0158 | JOSE ISABEL GONZALEZ FLORES | \$ 3,016.00 |
| 123-2-000-00- | Deudor No Identificado | \$ 1,156,340.00 |
| 123-2-000-00- | Ana Laura Hernandez Marquez | \$ 2101 |
| 123-2-000-00- | Endguell Josue Gonzalez Villegas | \$ 240,000.00 |
| 00-0-E0017 | | |
| 123-2-000-00- | Ruben Trejo Lozano | \$ 18,150.06 |
| 00-0-E0018 | | |
| 123-2-000-00- | Ma. Natividad Romano Rodriguez | \$ 800.00 |
| 00-0-E0046 | | |
| 123-2-000-00- | Fernando Diaz Monge | \$ 0.00 |
| 00-0-E0072 | | |
| 123-2-000-00- | celia muñoz hernandez | \$ 40.90 |
| 00-0-E0075 | | |

SECTOR PARAESTATAL

1123-0096.-Esta cuenta considera un depósito no comprobado por pago de tenencia.

1123-2-000-00-00-0-090.- En este punto se presentan operaciones bancarias de Traspasos a Terceros No Identificados, los cuales no se encontraban registrados en el ejercicio 2021

| 1123-2-000-00-00-0-090 | | Deudor No Identificado | \$ 0.00 | \$ 1,165,405.00 | \$ 16,605.00 | \$ 1,148,800.00 |
|------------------------|------------|---|-------------|---------------------|------------------|---------------------|
| 00003 | 15/01/2021 | Traspaso a Terceros No Identificados (Traspaso a Terceros No Identificados) | | \$ 1500.00 | \$ 0.00 | \$ 1500.00 |
| 00003 | 15/01/2021 | Traspaso a Terceros No Identificados (Traspaso a Terceros No Identificados) | | \$ 480,000.00 | \$ 0.00 | \$ 481500.00 |
| 00003 | 15/01/2021 | Traspaso a Terceros No Identificados (Traspaso a Terceros No Identificados) | | \$ 60,000.00 | \$ 0.00 | \$ 541500.00 |
| 00006 | 18/01/2021 | Traspaso a Terceros No Identificados (ITST) (Traspaso a) | | \$ 0.00 | \$ 0.00 | \$ 541500.00 |
| 00006 | 22/01/2021 | Depósito : PEDRO JIM/JIMENEZ (Depósito : PEDRO JIM/JIMENEZ) | | \$ 140,000.00 | \$ 0.00 | \$ 681500.00 |
| 00006 | 22/01/2021 | TRASPASO NO IDENTIFICADO (Depósito : PEDRO JIM/JIMENEZ) | | \$ 6,605.00 | \$ 0.00 | \$ 688,105.00 |
| 00006 | 22/01/2021 | TRASPASO NO IDENTIFICADO (Depósito : PEDRO JIM/JIMENEZ) | | \$ 0.00 | \$ 6,605.00 | \$ 681500.00 |
| 00006 | 22/01/2021 | Traspaso a Terceros No Identificados (Traspaso a Terceros No Identificados) | | \$ 10,000.00 | \$ 0.00 | \$ 691500.00 |
| 00006 | 22/01/2021 | Traspaso a Terceros No Identificados (Traspaso a Terceros No Identificados) | | \$ 0.00 | \$ 10,000.00 | \$ 681500.00 |
| 00003 | 29/01/2021 | Traspaso a Terceros No Identificados (Traspaso a Terceros No Identificados) | | \$ 25,000.00 | \$ 0.00 | \$ 706,500.00 |
| 00003 | 08/02/2021 | Traspaso a Terceros No Identificados (Traspaso a Terceros No Identificados) | | \$ 60,000.00 | \$ 0.00 | \$ 766,500.00 |
| 000041 | 09/02/2021 | Traspaso a Terceros No Identificados (Traspaso a Terceros No Identificados) | | \$ 12,000.00 | \$ 0.00 | \$ 778,500.00 |
| 000041 | 09/02/2021 | Traspaso a Terceros No Identificados (Traspaso a Terceros No Identificados) | | \$ 30,000.00 | \$ 0.00 | \$ 808,500.00 |
| 00004 | 18/02/2021 | Traspaso a Terceros No Identificados (Traspaso a Terceros No Identificados) | | \$ 10,000.00 | \$ 0.00 | \$ 818,500.00 |
| 00006 | 23/02/2021 | Traspaso a Terceros No Identificados (Traspaso a Terceros No Identificados) | | \$ 24,149.24 | \$ 0.00 | \$ 842,649.24 |
| 00006 | 26/02/2021 | S/C (Traspaso a Terceros No Identificados) | | \$ 39,300.00 | \$ 0.00 | \$ 1,181,949.24 |
| 00004 | 05/03/2021 | Traspaso a Terceros No Identificados (Traspaso a Terceros No Identificados) | | \$ 0.00 | \$ 0.00 | \$ 1,181,949.24 |
| 00006 | 18/03/2021 | S/C (Traspaso spei banameex no identificado) | | \$ 11,000.00 | \$ 0.00 | \$ 1,192,949.24 |
| 00008 | 31/08/2021 | Ajuste 1de poliza D00059 por registro duplicado (Ajuste 1de poliza D00059 por | | \$ -24,149.24 | \$ 0.00 | \$ 1,148,800.00 |
| Total : | | | 0.00 | 1,165,405.00 | 16,605.00 | 1,148,800.00 |

Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (inventarios)

- No aplica. - El giro de la institución es de educación por lo tanto no realiza ningún proceso de transformación y/o elaboración de bienes.

Inversiones Financieras

- El Instituto no cuenta con cuentas de inversión

Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles:

Durante el presente ejercicio, no se registran adquisiciones, se presenta el saldo al 30 de Septiembre de 2022

| Cuenta | Nombre de la cuenta | SALDO ACTUAL |
|------------------------|--|-----------------|
| 241-1000-00-00-0-44001 | Muebles de oficina y estantería donado | \$9.92 |
| 241-1000-00-00-0-44002 | Muebles de oficina y estantería adq. | \$549,570.73 |
| 241-1511 | Muebles de oficina y estantería | \$89,979.98 |
| 241-3000-00-00-0-44001 | Eq. de comp. y tics donado | \$351,276.72 |
| 241-3000-00-00-0-44002 | Eq. de comp. y tics adq. | \$4,736,754.14 |
| 241-551 | Equipo de cómputo y de tecnologías de la información | \$2,533,762.09 |
| 241-9000-00-00-0-44002 | Otros mobiliarios y equipos de admn. Adquirido | \$406,872.22 |
| 242-1521 | Equipos y aparatos audiovisuales | \$33,930.00 |
| 242-2521 | Aparatos deportivos | \$0.0002 |
| 242-9000-00-00-0-44002 | Bienes artísticos adquirido | \$36,925.91 |
| 242-95291 | Otro mobiliario y equipo educacional y recreativo | \$541,449.53 |
| 243-1000-00-00-0-44001 | Eq. médico y de lab. donado | \$10,690.48 |
| 243-1000-00-00-0-44002 | Eq. médico y de laboratorio adq. | \$7,288,229.49 |
| 243-1531 | Equipo médico y de laboratorio | \$396,870.75 |
| 243-2531 | Instrumental médico y de laboratorio | \$448,479.91 |
| 244-1000-00-00-0-44002 | Automóviles y eq de transp. adq. | \$1,502,884.00 |
| 244-1541 | Vehículos y equipo terrestre | \$2,281,149.99 |
| 246-1000-00-00-0-44002 | Maq y eq. Agropecuario adquirido | \$23,000.00 |
| 246-2000-00-00-0-44002 | Maquinaria y equipo industrial adquirido | \$1,654,263.38 |
| 246-25621 | Maquinaria y equipo industrial | \$636,984.3 |
| 246-5000-00-00-0-44002 | Equipo de telefonía y telecom. Adquirido | \$148,948.26 |
| 246-6000-00-00-0-44002 | Eq. de gen. electr. apar. y acc. adquirido (Maquinaria y equipo electrónico, Eq. de gener. electr. apar. y acc.) | \$293,956.51 |
| 246-65661 | Equipos de generación eléctrica, aparatos y accesorios eléctricos | \$145,770.00 |
| 246-7000-00-00-0-44002 | Herramientas y maquinarias (Herramientas, herramientas y accesorios, herramientas y accesorios) | \$492,758.31 |
| 246-75671 | Herramientas y Maquinarias-Herramienta | \$5,965.22 |
| 246-9000-00-00-0-44002 | Otros equipos adq. | \$367,096.00 |
| 246-95691 | OTROS EQUIPOS | \$1,739,593.00 |
| 2510-000-00-00-0-44002 | Software adquirido | \$427,288.80 |
| 2510-5911 | Software | \$908,744.88 |
| 252-25931 | MARCA | \$5,927.06 |
| Sumas => | | \$28,576,444.82 |

Estimaciones y Deterioros

4. No aplica. - El instituto no realiza estimaciones debido a que no tiene una cartera de cuentas por cobrar, así mismo no se cuenta con activos bilógicos para determinar un deterioro

Otros Activos

5. No aplica. - El instituto no utiliza esta partida contable para el registro del activo.

SECTOR PARAESTATAL

Pasivo

Se presentan las obligaciones de pago con vencimiento al 30 de Septiembre de 2022, entre los cuales se encuentran lo correspondientes a pago de IMSS, ISR, 3%, comprometidos de estímulo de desempeño docente, pago de aguinaldo y proporcional de prima vacacional.

2111.- Servicios por pagar a Corto Plazo : se presenta el Estímulo al Desempeño docente del ejercicio 2021 y finiquitos de personal que al 31 de diciembre terminaron su relación laboral.

2199 Otros pasivos Circulantes:

En este punto se presentan operaciones bancarias de Depósitos en efectivo y/o transferencias electrónicas No Identificadas del ejercicio 2021

2.- AGUINALDO Y PRIMA VACACIONAL DE PERSONAL QUE CONCLUYO SU RELACIÓN LABORAL 2021

| PRIMA VACACIONAL Y AGUINALDO 2021 | | | | | | | | | | | | | |
|-----------------------------------|--------------|-----------------------------------|---------------------------|------------------|---------------|--------------------------|-------------------------|----------------|----------------|------------------|---------------|-----------------------|---------------|
| NO. | No. EMPLEADO | NOMBRE | CATEGORIA | FECHA DE INGRESO | FECHA DE BAJA | MOTIVACIÓN DE SEPARACIÓN | ANTIGÜEDAD | SUELDO MENSUAL | SALARIO DIARIO | PRIMA VACACIONAL | AGUINALDO | ESTIMULO AL DESEMPEÑO | TOTAL |
| 1 | 2 | George Haro Anibal | Director General | 01/02/2011 | 01/09/2021 | Terminación de contrato | 10 Años 7 meses | \$ 41,548.05 | \$ 1,365.98 | \$ 5,563.50 | \$ 36,526.01 | \$ - | \$ 42,079.52 |
| 2 | 937 | Rosete Cortés José Alberto Moises | Profesor Asignatura "A" | 01/09/2015 | 01/09/2021 | Separación Voluntaria | 6 Años | \$ 4,121.70 | \$ 135.51 | \$ 550.92 | \$ 3,623.45 | \$ - | \$ 4,174.36 |
| 3 | 138 | Sánchez Flores Estephany | Técnica Especializada | 24/02/2011 | 04/09/2021 | Separación Voluntaria | 10 Años 6 meses 11 días | \$ 8,908.55 | \$ 282.88 | \$ 1,190.74 | \$ 7,631.63 | \$ - | \$ 9,022.37 |
| 4 | 19 | Hernández Juárez José Nazaret | Ingeniero en Sistemas | 01/03/2006 | 01/10/2021 | Separación Voluntaria | 15 Años 7 meses | \$ 10,221.95 | \$ 336.06 | \$ 2,027.41 | \$ 10,091.15 | \$ - | \$ 12,118.56 |
| 5 | 29 | Rodríguez Camona Sandra | Jefe de Departamento | 16/06/2007 | 01/10/2021 | Separación Voluntaria | 14 Años 3 meses 15 días | \$ 20,452.30 | \$ 672.41 | \$ 4,056.48 | \$ 20,190.60 | \$ - | \$ 24,247.08 |
| 6 | 163 | Gallegos Tapale Roberto | Analista Técnico | 14/11/2013 | 01/10/2021 | Separación Voluntaria | 9 Años 10 meses 17 días | \$ 8,806.90 | \$ 289.54 | \$ 1,746.75 | \$ 8,694.21 | \$ - | \$ 10,440.96 |
| 7 | 195 | Gallegos Tapale Enrique | Vigilante | 25/06/2015 | 01/10/2021 | Separación Voluntaria | 6 Años 3 meses 6 días | \$ 5,022.55 | \$ 165.13 | \$ 996.17 | \$ 4,958.28 | \$ - | \$ 5,954.45 |
| 8 | 202 | León Gutiérrez Ana Teresa | Jefe de Oficina | 23/10/2015 | 01/10/2021 | Separación Voluntaria | 5 Años 11 meses 8 días | \$ 8,391.70 | \$ 275.56 | \$ 1,662.41 | \$ 8,274.45 | \$ - | \$ 8,936.86 |
| 9 | 243 | Paredo Pérez Concepcion | Secretaria de Director G4 | 13/02/2019 | 01/10/2021 | Separación Voluntaria | 2 Años 7 meses 18 días | \$ 8,391.70 | \$ 275.56 | \$ 1,662.41 | \$ 8,274.45 | \$ - | \$ 8,936.86 |
| 10 | 264 | Hernández Pastrana Elor Augusto | Chofer de Dirección | 26/02/2020 | 01/10/2021 | Separación Voluntaria | 1 Año 7 meses 5 días | \$ 6,550.75 | \$ 215.37 | \$ 1,299.27 | \$ 6,466.93 | \$ - | \$ 7,766.20 |
| 11 | 270 | Paredo Pérez Roberto | Intendente | 16/12/2020 | 01/10/2021 | Separación Voluntaria | 9 Meses 15 días | \$ 5,413.05 | \$ 177.96 | \$ 1,073.62 | \$ 5,343.79 | \$ - | \$ 6,417.40 |
| 12 | 951 | Hernández Temolztzin Noé | Profesor Asociado "A" | 16/01/2018 | 16/10/2021 | Separación Voluntaria | 3 Años 9 meses | \$ 15,341.15 | \$ 504.37 | \$ 2,513.57 | \$ 14,260.48 | \$ - | \$ 16,774.05 |
| 13 | 956 | Sánchez Romero Ricardo | Profesor Asociado "A" | 01/06/2018 | 16/10/2021 | Separación Voluntaria | 3 Años 4 meses 15 días | \$ 15,341.15 | \$ 504.37 | \$ 2,513.57 | \$ 14,260.48 | \$46,522.94 | \$ 63,296.99 |
| 14 | 959 | Torres Arévalo José Juan Alfredo | Profesor Asociado "A" | 01/01/2019 | 16/10/2021 | Separación Voluntaria | 3 Años 9 meses 15 días | \$ 15,341.15 | \$ 504.37 | \$ 2,513.57 | \$ 14,260.48 | \$46,522.94 | \$ 63,296.99 |
| 15 | 944 | Cervantes Sánchez Maricela | Profesor Asociado "B" | 01/03/2016 | 16/10/2021 | Separación Voluntaria | 5 Años 7 meses 15 días | \$ 17,202.90 | \$ 565.58 | \$ 2,818.61 | \$ 15,981.08 | \$53,045.89 | \$ 111,855.58 |
| 16 | 919 | Márquez Solís Alfredo | Profesor Asociado "B" | 11/08/2014 | 16/10/2021 | Separación Voluntaria | 7 Años 2 meses 5 días | \$ 17,202.90 | \$ 565.58 | \$ 2,818.61 | \$ 15,981.08 | \$ - | \$ 18,809.69 |
| 1 | 261 | Mejía Ramírez Angel | Analista Técnico | 05/02/2020 | 01/11/2021 | Separación Voluntaria | 1 Año 8 meses 27 días | \$ 7,602.50 | \$ 249.95 | \$ 2,048.74 | \$ 8,409.13 | \$ - | \$ 10,457.87 |
| 18 | 263 | González Cuatecontzi Victoria | Secretaria de Subdirecto | 25/02/2020 | 01/11/2021 | Separación Voluntaria | 1 Año 8 meses 7 días | \$ 8,986.45 | \$ 226.40 | \$ 1,855.77 | \$ 7,617.11 | \$ - | \$ 9,472.88 |
| 19 | 232 | Hernández Dávila Fidencio | Técnico en Mantenimient | 04/04/2018 | 01/11/2021 | Separación Voluntaria | 3 Años 6 meses 28 días | \$ 5,693.30 | \$ 186.19 | \$ 1,526.16 | \$ 6,264.18 | \$ - | \$ 7,790.34 |
| 20 | 277 | Morales Pérez Brando | Almacenista | 09/09/2021 | 01/11/2021 | Separación Voluntaria | 2 Meses 23 días | \$ 5,413.05 | \$ 177.96 | \$ 1,458.72 | \$ 5,987.38 | \$ - | \$ 7,446.10 |
| 21 | 260 | Ñáñez Perea Clara | Intendente | 04/02/2020 | 01/11/2021 | Separación Voluntaria | 1 Año 8 meses 28 días | \$ 5,413.05 | \$ 177.96 | \$ 1,458.72 | \$ 5,987.38 | \$ - | \$ 7,446.10 |
| 22 | 211 | Teyssier Vargas Benito | Vigilante | 15/04/2016 | 01/11/2021 | Separación Voluntaria | 5 Años 6 meses 17 días | \$ 5,022.55 | \$ 165.13 | \$ 1,353.49 | \$ 5,555.45 | \$ - | \$ 6,908.93 |
| 23 | 916 | Sánchez Flores Jessika | Profesor Asignatura "B" | 16/10/2013 | 01/11/2021 | Separación Voluntaria | 7 Años 11 meses 16 días | \$ 8,433.15 | \$ 277.25 | \$ 2,272.58 | \$ 9,327.92 | \$ - | \$ 11,600.50 |
| TOTALES | | | | | | | | \$ 252,673.10 | \$ 8,307.08 | \$ 46,971.78 | \$ 244,187.10 | \$ 186,091.77 | \$ 477,250.64 |

SECTOR PARAESTATAL

NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Ingresos de Gestión

1.

| Rubrog | Importe | Observación |
|--|-----------------|---|
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas | \$29,988,865.00 | Recurso correspondiente al presupuesto de egresos federal y presupuesto de egresos estatal del ejercicio 2022 |

Gastos y Otras Pérdidas:

1.

| Rubro | Importe | Justificación |
|--------------------------|-----------------|---|
| Servicios personales | \$24,946,270.00 | En este rubro se utiliza para el pago de sueldos y salarios que se encuentran autorizados en el tabulador de sueldos, el cual comprende la plantilla de personal del Instituto. |
| Materiales y suministros | \$1,864,298.00 | Este concepto de utiliza para la adquisición de materiales y suministros que son utilizados por las diferentes áreas de la institución para la realización de sus actividades. |
| Servicios generales | \$3,178,297.00 | Aquí se ocupa para el pago de servicios que son necesarios para el funcionamiento de la Institución. |

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

1. En este importe se consideran las disminuciones que se realizan en los resultados de ejercicios anteriores, así como el resultado del ejercicio del año correspondiente.

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Efectivo y equivalentes

1. El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y
2. equivalentes es como sigue:

| | 2021 | 2021 |
|---|---------------|------------|
| Efectivo en Bancos –Tesorería | 31,179,135.85 | 24'821,375 |
| Efectivo en Bancos- Dependencias | 0 | 0 |
| Inversiones temporales (hasta 3 meses) | 0 | 0 |
| Fondos con afectación específica | 0 | 0 |
| Depósitos de fondos de terceros y otros | 0 | 0 |
| Total de Efectivo y Equivalentes | 31,179,135.85 | 24'821,375 |
| | 0 | |

SECTOR PARAESTATAL

Sin embargo el SALDO CORRESPONIENTE A LOS ESTADOS DE CUENTA ES :

**RELACIÓN DE SALDO EN BANCOS
30 DE SEPTIEMBRE DE 2022
(PESOS)**

| NO. | DESCRIPCIÓN | SALDO SEGÚN ESTADO DE CUENTA |
|-----|--------------------------------------|------------------------------|
| 1 | Bancomer 0118500444 Vehículo Oficial | \$431,454.81 |
| 2 | Bancomer 0115945631 Ingresos Propios | \$143,274.67 |
| 3 | Bancomer 0115899141 Rem Ejercs Arts | \$1,696,208.48 |
| 4 | Bancomer 0118192618 Estado 22 | \$3,470,472.01 |
| 5 | Bancomer 0118192642 Federal 22 | \$1,846,738.63 |
| | | \$7,588,148.60 |

2. En este NO se realizaron adquisiciones de bienes muebles:

3. Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios. A continuación, se presenta un ejemplo de la elaboración de la conciliación.

| | 2022 | 2021 |
|---|------------------|----------------|
| Ahorro/Desahorro antes de rubros Extraordinarios | 9,597,778 | 204,306 |
| <i>Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo.</i> | | |
| Depreciación | 0 | 0 |
| Amortización | 0 | 0 |
| Incrementos en las provisiones | 0 | 0 |
| Incremento en inversiones producido por revaluación | (0) | (0) |
| Ganancia/pérdida en venta de propiedad, planta y equipo | (0) | (0) |
| Incremento en cuentas por cobrar | (0) | (0) |
| Partidas extraordinarias | (0) | (0) |

V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

La conciliación se presentará atendiendo a lo dispuesto por la Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables.

SECTOR PARAESTATAL

| Instituto Tecnológico Superior de Tlaxco Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables Correspondiente del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2022 (Cifras en pesos) | | |
|--|---|-------------------|
| 1. Ingresos Presupuestarios | | 22,135,381 |
| 2. Más ingresos contables no presupuestarios | | 0 |
| 2.1 Ingresos Financieros | 0 | |
| 2.2 Incremento por Variación de Inventarios | | |
| 2.3 Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia | 0 | |
| 2.4 Disminución del exceso de provisiones | 0 | |
| 2.5 Otros ingresos y beneficios varios | 0 | |
| 2.6 Otros ingresos contables no presupuestarios | 0 | |
| | | 0 |
| 3. Menos ingresos presupuestarios no contables | | |
| 3.1 Aprovechamientos Patrimoniales | 0 | |
| 3.2 Ingresos derivados de financiamientos | 0 | |
| 3.3 Otros Ingresos presupuestarios no contables | 0 | |
| 4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3) | | 22,135,381 |

| Instituto Tecnológico Superior de Tlaxco Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables Correspondiente del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2022 | | |
|---|---|-------------------|
| 1. Total de egresos presupuestarios | | 12,534,283 |
| 2. Menos egresos presupuestarios no contables | | 0 |
| 2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización | 0 | |
| 2.2 Materiales y Suministros | 0 | |
| 2.3 Mobiliario y Equipo de Administración | 0 | |
| 2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo | 0 | |
| 2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio | 0 | |
| 2.6 Vehículos y Equipo de Transporte | 0 | |
| 2.7 Equipo de Defensa y Seguridad | 0 | |
| 2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas | 0 | |
| 2.9 Activos Biológicos | 0 | |
| 2.10 Bienes Inmuebles | 0 | |
| 2.11 Activos Intangibles | 0 | |
| 2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público | 0 | |
| 2.13 Obra Pública en Bienes Propios | 0 | |
| 2.14 Acciones y Participaciones de Capital | 0 | |
| 2.15 Compra de Títulos y Valores | 0 | |
| 2.16 Concesión de Préstamos | 0 | |
| 2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | | |
| 2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales | | |
| 2.19 Amortización de la Deuda Pública | | |
| 2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS) | | |
| 2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables | 0 | |
| 3. Más Gastos Contables No Presupuestarios | | 0 |
| 3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones | 0 | |
| 3.2 Provisiones | 0 | |
| 3.3 Disminución de inventarios | 0 | |
| 3.4 Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia | 0 | |
| 3.5 Aumento por insuficiencia de provisiones | 0 | |
| 3.6 Otros Gastos | 0 | |
| 3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales | 0 | |
| 4. Total de Gasto Contable | | 12,534,283 |

b) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Las cuentas que se manejan para efectos de este documento son las siguientes:

Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias:

Este punto no aplica debido a que el instituto no cuenta con valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros.

c) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1. Introducción

Los Estados Financieros del Instituto Tecnológico Superior de Tlaxco, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período,

2. Panorama Económico y Financiero

Las condiciones económicas y financieras bajo las cuales trabajo el Instituto Tecnológico Superior de Tlaxco, son las mismas a las que se sujeta el presupuesto de egresos 2022 del estado de Tlaxcala

3. Autorización e Historia

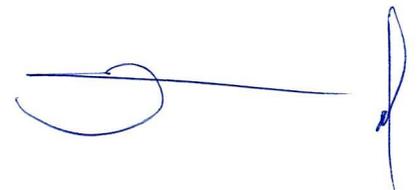
Se informará sobre:

- a) El Instituto Tecnológico Superior de Tlaxco nace el 11 de noviembre del 2004 siendo su creación oficial bajo la publicación en el diario oficial No. 9 de fecha 30 de marzo de 2005 decretado por el Gobernador en turno Lic. Héctor Israel Ortiz Ortiz.
- b) El 5 de diciembre de 2006 se instala la Primera Junta directiva que es el máximo órgano de gobierno con la finalidad de llevar la transparencia y manejo de los recursos enfocados al único fin de dar educación de calidad al entorno regional.

4. Organización y Objeto Social

Se informará sobre:

- a) Objeto social.
De acuerdo al Art. 2 del Decreto de Creación No. 9, fracción I y II establece que el objeto del Instituto es Impartir e impulsar la educación superior tecnológica, realizar investigación científica y tecnológica en la entidad que contribuya a elevar la calidad académica, vinculada con el sector productivo.
- b) Principal actividad: Impartir educación superior tecnológica.
- c) Corte al 30 de Septiembre de 2022

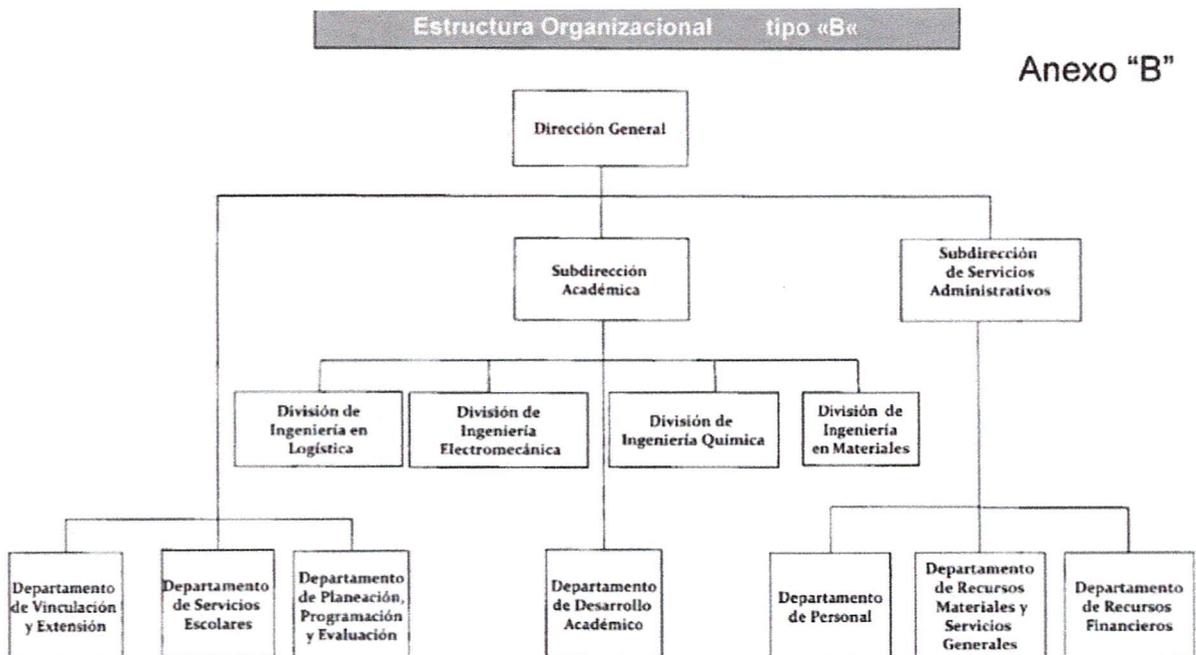


d) Régimen jurídico

Como lo marca el Art. 1 del Decreto de Creación No. 9, el Instituto es creado como un organismo público descentralizado de la Administración Pública del estado de Tlaxcala con personalidad jurídica y patrimonio propios.

e) Consideraciones fiscales del ente: Retención y entero del Impuesto sobre la renta, e impuesto sobre nóminas.

f) Estructura organizacional básica.- Cabe mencionar que con las gestiones realizadas por la Dirección General ante el Gobierno del Estado y el Tecnológico Nacional de México, fuimos merecedores de incremento en la Estructura Orgánica de la Siguiete manera:



g) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fiduciario. No aplica. - El Instituto no es fideicomitente ni fiduciario.

5. Bases de Preparación de los Estados Financieros

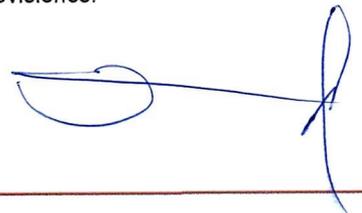
Se informará sobre:

- a) Los estados financieros se preparan de con base a las normas y metodología para la emisión de información financiera y estructura de los estados financieros básicos del ente público y características de sus notas, emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable.
- b) En este punto se toma en consideración las normas y lineamientos que ha emitido el Consejo Nacional de Armonización Contable, para la valuación de los diferentes rubros de la información financiera, tal es el caso de la depreciación que se toma el valor de adquisición para realizar el procedimiento.
- c) Postulados básicos.
 - ✓ Sustancia económica
 - ✓ Entes públicos
 - ✓ Existencia permanente
 - ✓ Revelación suficiente
 - ✓ Importancia relativa
 - ✓ Registro e integración presupuestaria
 - ✓ Consolidación de la información financiera
 - ✓ Devengo contable
 - ✓ Valuación
 - ✓ Dualidad económica
 - ✓ Consistencia
- d) No Aplica. - No se utiliza para la elaboración de los Estados Financieros ninguna normatividad supletoria.
- e) No Aplica ya que no es el primer ejercicio que se utiliza la base de devengado.

6. Políticas de Contabilidad Significativas

Se informará sobre:

- a) Actualización: se informará del método utilizado para la actualización del valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública y/o patrimonio y las razones de dicha elección. Cabe mencionar que a la fecha no se ha llevado a cabo dicha actualización.
- b)
- c) No Aplica. El instituto no realiza operaciones en el extranjero.
- d) Método de valuación de la inversión en acciones en el Sector Paraestatal. No Aplica. El instituto no cuenta ningún tipo de inversión
- e) Sistema y método de valuación de inventarios. No Aplica. El Instituto por su giro de educación no lleva ningún método de valuación de inventarios
- f) Beneficios a empleados: revelar el cálculo de la reserva actuarial, valor presente de los ingresos esperados comparado con el valor presente de la estimación de gastos tanto de los beneficiarios actuales como futuros. No Aplica. El Instituto no realiza este tipo de acciones.
- g) Provisiones: objetivo de su creación, monto y plazo. No Aplica. El Instituto no realiza provisiones.



SECTOR PARAESTATAL

- h) Reservas: objetivo de su creación, monto y plazo. No Aplica. El Instituto no realiza ningún tipo de reservas.
- i) Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del ente público, ya sea retrospectivos o prospectivos. No Aplica. - El Instituto no ha hecho cambios en cuestiones de políticas contables y corrección de errores.
- j) Reclasificaciones: Se deben revelar todos aquellos movimientos entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones. No Aplica. El instituto no ha realizado operaciones de reclasificaciones.
- k) Depuración y cancelación de saldos. No Aplica. El instituto por tener un giro de educación no cuenta con una cartera de clientes para una depuración o cancelación de saldos.

7. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Se informará sobre:

- a) Activos en moneda extranjera.
- b) Pasivos en moneda extranjera.
- c) Posición en moneda extranjera.
- d) Tipo de cambio.
- e) Equivalente en moneda nacional.

No aplica. Este apartado no aplica para el instituto debido a que no se realizan operaciones en moneda extranjera.

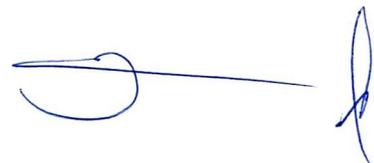
8. Reporte Analítico del Activo. - Durante el ejercicio que se presenta no se realizaron adquisiciones de activo y aun no se realiza la depreciación correspondiente.

Debe mostrar la siguiente información:

- a) Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos.

| Rubro | Tiempo de Vida útil |
|---|---------------------|
| Muebles de oficina y estantería | 10 años |
| Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información | 3 años |
| Otros Mobiliarios y Equipos de Administración | 10 años |
| Equipos y Aparatos Audiovisuales | 3 años |
| Otro Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo | 5 años |
| Equipo Médico y de Laboratorio | 5 años |
| Instrumental Médico y de Laboratorio | 5 años |
| Automóviles y Equipo Terrestre | 5 años |
| Maquinaria y Equipo Agropecuario | 10 años |
| Maquinaria y Equipo Industrial | 10 años |
| Equipo de Comunicación y Telecomunicación | 10 años |
| Equipos de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios Eléctricos | 10 años |
| Herramientas y Máquinas-Herramienta | 10 años |
| Otros Equipos | 10 años |

- b) Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos. No aplica. Para este concepto no se realizaron cambios
- c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo. No Aplica.
- d) Riegos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras. No Aplica. El instituto no realiza operaciones en moneda extranjera
- e) Valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad. No Aplica.



SECTOR PARAESTATAL

- f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc. No Aplica
- g) Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables. Aplica
- h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva. No Aplica

Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

- a) Inversiones en valores. No Aplica
- b) Patrimonio de organismos descentralizados. No Aplica
- c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria. No Aplica
- d) Inversiones en empresas de participación minoritaria. No Aplica

9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

No Aplica. - El Instituto no cuenta con Fideicomisos, mandatos y análogos

10. Reporte de la Recaudación

No Aplica. - El instituto no cuenta con un sistema de recaudación

11. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

No Aplica. - El instituto no tiene Deuda Publica

12. Calificaciones otorgadas

No Aplica. El instituto no tuvo la necesidad de una calificación crediticia

13. Proceso de Mejora

El Instituto Tecnológico Superior de Tlaxco, se encuentra certificado en la siguientes normas del Sistema de Gestión Integral: SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD ISO9001:2015, SISTEMA DE GESTIÓN AMBIENTAL ISO14001:2015, SISTEMA DE GESTIÓN DE SALUD Y SEGURIDAD ISO45000:2018, SISTEMA DE GESTIÓN DE LA ENERGÍA ISO50001:2018, CON LA EMPRESA INR (INTERNATIONAL NORTHERN REGISTRAR). Asegurando un proceso de mejora continua.

14. Información por Segmentos

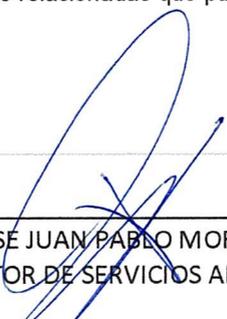
No Aplica. - El instituto su única actividad es brinda educación

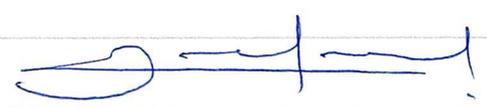
15. Eventos Posteriores al Cierre

Sin información que presentar

16. Partes Relacionadas

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas de la institución.


DR JOSÉ JUAN PABLO MORÁN GARCÍA
SUBDIRECTOR DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS


LIC. BLAS MARVIN MORA OLVERA
DIRECTOR GENERAL